



Overskrift	Styrket leverandørsamarbejde på misbrugsområdet
Udvalg	Socialudvalget
Forslagsstiller	Administrationen
Udgiftstype	Serviceudgifter

Beløb i 1.000 kr. 2024-priser	2024	2025	2026	2027
Nuværende budget	32.805	32.808	32.808	32.808
Budgetændring – drift				
Omstilling	-1.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investering - Drift	610	610	0	0
Samlet ændring (Netto)	-390	-1.390	-2.000	-2.000
Personalekonsekvenser				
Ændring i antal årsværk	+1	+1	0	0

Note: (-) = mindreudgift/merindtægt, (+) = merudgift/mindreindtægt

1. Resumé

Høje-Taastrup Kommunes udgifter til misbrugsbehandling er høje sammenlignet med andre kommuner. Det forventes, at styrket leverandørsamarbejde og brug af færre leverandører, samt hyppigere opfølgning på borgere i misbrugsbehandling, kan reducere udgifterne. Forslaget indebærer en midlertidig investering i styrket myndighedsarbejde.

2. Status

I forbindelse med Budget 2020 samt en intern omprioritering af ressourcer i 2022 er der tilført flere ressourcer til sagsbehandling på misbrugsområdet. Udgifterne til alkohol- og misbrugsbehandling er faldet med cirka 5,5 mio. kr. siden 2021 og ligger nu på niveau med udgifterne i 2019, men kommunens udgifter er fortsat høje sammenlignet med andre kommuner.

I 2022 modtog 414 borgere misbrugsbehandling i Høje-Taastrup Kommune, og de samlede udgifter til området var 30,3 mio. kr. I 2023 er der afsat et budget på 32,8 mio. kr., idet der på baggrund af de senere års udvikling forventes en stigning i antal modtagere af misbrugsbehandling.

Det nuværende budget omfatter udgifter til køb af misbrugsbehandling, og Høje-Taastrup Kommune anvender mange forskellige eksterne leverandører, da kommunen ikke har egne tilbud til misbrugsbehandling. I 2022 modtog borgere misbrugsbehandling hos 38 forskellige leverandører. Brugen af mange eksterne leverandører gør det svært at styre området, da kommunen har begrænset indflydelse på tilgang, ressourcer og systematik. Omvendt kræver eget kommunalt misbrugsbehandlingstilbud en relativt stor og stabil målgruppe af borgere, for at sikre, at prisen på misbrugsbehandling kan holdes lav. Derudover stiller egen drift af misbrugsbehandling store krav til at kunne rekruttere de rette faglige kompetencer, herunder lægefaglig ekspertise. Administrationen vurderer derfor, at det giver bedre mening at samarbejde tættere med andre kommuner end at etablere eget center.

Misbrugsområdet reguleres af forskellige lovgivninger afhængigt af, om der er tale om alkohol- eller stofmisbrug. For ambulant alkoholbehandling har borgeren mulighed for selv at opøge behandling uden kommunens visitation. Borgeren kan også ønske at være anonym. Til



dag- eller døgnbehandling for alkoholmisbrug, skal borgeren visiteres, ligesom borgeren skal visiteres til både ambulans, dag- og døgnbehandling for stofmisbrug.

Tættere opfølgning har effekt

Der er et stigende sagspres og en stigende kompleksitet i sagerne på misbrugsområdet. Det betyder blandt andet, at fokus er på at løse de akutte opgaver, mens der ikke er tilstrækkelig mulighed for at følge op på alle indsatser. Der er derfor en risiko for, at det er leverandørerne, der styrer indhold og varighed i indsatsen, og at indsatsen derfor bliver dyrere end nødvendig.

Siden 2017 er der på det specialiserede socialområde for voksne arbejdet med tættere opfølgning. Kommunen har god erfaring med, at en hyppigere målopfølgning og et tættere samarbejde med borgeren, leverandøren og andre aktører omkring borgeren (f.eks. jobcenter, psykiatri, ungeindsats) kan betyde, at indsatsen til borgeren varer i kortere tid. Tættere opfølgning bidrager desuden til et tættere og mere forpligtende leverandørsamarbejde og forhandling med leverandører om indsatser til borgerne.

3. Ændringsforslag

Forslaget indebærer et tættere samarbejde med Albertslund Kommune, som har eget behandlingssted og kan tilbyde billigere behandling end den behandling, Høje Taastrup køber i dag. Derudover har Albertslund Rusmiddelcenter gode erfaringer med forhandling med eksterne leverandører. Administrationen har været i tæt dialog med Albertslund Kommune og har blandt andet i samarbejde gennemgået Høje-Taastrup Kommunes data for køb af misbrugsbehandling. Albertslund Kommune ser ligeledes en fordel i øget samarbejde, da det øger volumen i Albertslund Rusmiddelcenter, hvilket dels gør det muligt at øge den faglige specialisering og tilbyde kvalificeret behandling til flere samtidig med, at taksterne kan holdes nede. Rusmiddelcentret har derudover mulighed for at udvide med tilbud om dagbehandling.

I forbindelse med samarbejdet indgår kommunen en aftale med Albertslund Kommune om, at Høje-Taastrup Kommune som udgangspunkt benytter Albertslund Rusmiddelcenter til misbrugsbehandling. Hvis Albertslund Rusmiddelcenter ikke kan løse opgaven, går misbrugskonsulent i dialog med Rusmiddelcentret om anden leverandør, hvorved Høje-Taastrup Kommune kan få gavn af Rusmiddelcentrets leverandørkendskab og erfaringer med forhandling.

Høje-Taastrup Kommune styrker på den måde leverandørsamarbejdet på misbrugsområdet ved at nedbringe antallet af leverandører, som kommunen samarbejder med, og ved at følge op hos leverandører og borgere i misbrugsbehandling. For at sikre at der indledningsvist sker en systematisk gennemgang af og opfølgning på sager og leverandører, samt at borgere og samarbejdspartnere får kendskab til Albertslund Rusmiddelcenter, investeres i en midlertidig stilling som misbrugskonsulent i to år. Misbrugskonsulenterne vil have arbejdsplads på rådhuset, men samtidig have tæt samarbejde med Albertslund Rusmiddelcenter og mødevirksomhed der. Det forventes, at opfølgningsindsatsen på sigt effektiviseres ved et tættere samarbejde mellem behandlere og misbrugskonsulenter.

Den styrkede opfølgning fra myndighed samt et tættere leverandørsamarbejde på misbrugsområdet forventes at have en årlig varig effekt på 2 mio. kr.

Forslaget kan have fuld effekt fra 2025.

4. Konsekvens

Høje-Taastrup Kommune kan som udgangspunkt tilbyde en billigere misbrugsbehandling og et tættere samarbejde med et mindre antal leverandører. Samtidig vil borgerne opleve flere opfølgninger, hvor borgeren deltager, og det forventes, at borgerens mål dermed kan nås hurtigere, f.eks. at borgeren kommer ud af eller reducerer sit misbrug. Det vil dels betyde, at behandlingen sandsynligvis kan afsluttes tidligere end ellers, og dermed at udgifterne til køb af misbrugsbehandling reduceres.



Flere borgere kan tilbydes misbrugsbehandling tæt på kommunen. Albertslund Rusmiddelcenter er fra efteråret 2023 beliggende lige ved Albertslund Station, hvilket giver god adgang for borgere med offentlig transport. Langt størsteparten af de leverandører, kommunen anvender i dag, ligger i forskellige kommuner i hovedstadsregionen. For flere borgere vil det derfor give nemmere adgang til misbrugsbehandling.

5. Investeringsbehov

I en periode på to år investeres der i et ekstra årsværk til en misbrugskonsulent svarende til 0,6 mio. kr. årligt. Stillingen skal give mulighed for at styrke fokus på misbrugssagsbehandling i Høje-Taastrup Kommune samt at nedbringe antallet af borgere i misbrugsbehandling ved at der opnås større effekt af behandlingerne. Dertil udgifter til udgifter til udstyr, kompetenceudvikling, transport mv. svarende til 10.000 kr. årligt i to år.

6. Relevante dokumenter eller sammenhæng til andre bidrag

Forslaget har ingen sammenhæng til andre prioriteringsbidrag.

7. Eventuelt bemærkninger fra HU

Ingen bemærkninger.

